

KLAUS-STEPHAN OTTO UND MYRA VON ONDARZA

DARWIN MEETS BUSINESS



EIN NEUES WIRTSCHAFTEN –
VON DER NATUR LERNEN

Das Buch zur Ausstellung

INHALT



INNOVATION

- 06 Vorwort
- 08 Darwin Meets Business
Die Ausstellung
- 10 Das Auf und Ab in der Evolution
(siehe auch Innenseite Umschlag)
- 12 Das Auf und Ab in der Wirtschaft
- 18 Innovation in der Natur
- 19 Innovation in der Wirtschaft
- 20 Sieben Wege
der Innovationsentwicklung
- 27 Der Innovationskreislauf
Das VAB-Modell
- 28 Das VAB-Modell am Beispiel
der Gattung Equus
- 30 Das VAB-Modell angewendet
auf die Wirtschaft
- 33 Darwin Meets Business
Die Innovationskraft der Natur
- 34 Bionik
*Vom Storchenflügel zum
»Split-Wing Loop«*
- 78 Anzeigen
- 80 Impressum



ORGANISMUS / ORGANISATION

- 40 Entwicklung von Organismen
- 41 Entwicklung von Organisationen
- 42 Entwicklung verläuft nicht linear
- 43 Die Angemessene
Geschwindigkeit finden
- 44 Schrumpfung und Wachstum
- 45 Darwin Meets Business
*Natürliche Selektion führt
zu Vervollkommung*
- 46 Umfeldanpassungen
- 50 Evolutionäre Entwicklungslinien
- 53 Entwicklungslinienarbeit
- 54 Die Entwicklungslinie
der SAP
- 56 Die eigene Entwicklungslinie
darstellen



NACHHALTIGKEIT

- 62 Nachhaltigkeit in der Natur
- 63 Nachhaltigkeit in der Wirtschaft
- 62 Exkurs
Eine kleine Geschichte
zum Thema Nachhaltigkeit
- 64 Mehrwert durch Recycling
- 65 Natürliche Energie
- 66 Kreisläufe in der Natur
Der Stickstoffkreislauf
- 68 Kreisläufe in der Wirtschaft
Der BSR Kreislauf
- 72 Darwin Meets Business
Langfristige Betrachtung
erschliesst den Sinn
- 73 Wie geht es weiter?
- 75 Darwin Meets Business
Ein Blick in die Zukunft

DARWIN MEETS BUSINESS

DIE AUSSTELLUNG

Charles Darwin war wohl der bedeutendste Biologe und nicht zu Unrecht wird sein 200. Geburtstag so groß gefeiert. Er hat die Gesetzmäßigkeiten der Evolution entdeckt und aufgezeigt, dass alles in der Natur sich in einem ständigen Veränderungsprozess befindet.

Die evolutionären Gesetze der Natur gelten aber nicht nur für Pflanzen und Tiere, auch der Mensch mit seinen kulturellen Leistungen entwickelt sich nach evolutionären Gesichtspunkten. Die Ausstellung möchte in diesen Denkansatz einführen, indem sie ihn für einen bestimmten Aspekt des menschlichen Handelns, nämlich für das wirtschaftliche Handeln, anhand von vielen Beispielen vorstellt.

Gerade heute erleben wir, wie wirtschaftliche Entwicklungen von einem Auf und Ab gekennzeichnet sind. Wir erleben eine Entwicklung von einfachen zu immer komplexeren Handlungen und wir erleben, wie die ständige Veränderung des Marktes Anpassungsprozesse notwendig macht, um das Überleben der Unternehmen zu ermöglichen.

Lassen Sie sich auf eine Entdeckungsreise mitnehmen. Wir zeigen Ihnen Naturprozesse und stellen die parallelen Prozesse in der Wirtschaft dar. Und sicher wird deutlich werden, wie sehr diese Betrachtungsweise uns hilft, bestimmte wirtschaftliche Prozesse besser zu verstehen und neue Handlungsmöglichkeiten daraus abzuleiten.

LEGENDE

Die folgenden Icons markieren die Wirtschafts- und Naturthemen, die in diesem Katalog gegenübergestellt sind:

NATUR:



WIRTSCHAFT:



Die Texte des Katalogs sind nummeriert. Zu vergleichende Inhalte aus den Bereichen Natur und Wirtschaft, sind mit folgenden Symbolen untereinander verlinkt:

■ ● 1.26 ■ ● 1.26 ■ ● 1.26 ■ ● 1.26



ENTWICKLUNG ORGANISATIONEN

haben bestimmte Bilder im Kopf, mit denen ihre Umwelt beschreiben und zu verstehen. Diese Bilder beeinflussen unser Denken und spiegeln sich auch im Management Führungsverhalten wider. Metaphern helfen Komplexität umgehen zu können.

Wenn die Organisation als Maschine, so wird Flexibilität einer direkten und kanalen Planung Vorrang bekommt. Sieht man sie dagegen als Organismus, rückt eher die ganzheitliche Betrachtung, die Flexibilität sowie die Bedeutung der Führungsfähigkeit in den Fokus. Die Notwendigkeit der kontinuierlichen Entwicklung und die Fähigkeit, auf Veränderungen schnell zu reagieren sind dann wichtiger.

UNTERNEHMEN SIND LEBENDE ORGANISMEN

Werte, Normen und Strukturen können sich mit Funktionen und Organismen vergleichen. Die organische Metapher betont die Flexibilität und Anpassungsfähigkeit des Unternehmens. Sie ist die Fähigkeit, sich an Veränderungen anzupassen und zu überleben. Die organische Metapher ist die Fähigkeit, sich an Veränderungen anzupassen und zu überleben.

Unternehmen sind Organismen, die sich ständig weiterentwickeln und an Veränderungen angepasst werden müssen. Sie sind wie Organismen, die sich an Veränderungen anpassen und zu überleben. Die organische Metapher ist die Fähigkeit, sich an Veränderungen anzupassen und zu überleben.

Es existiert das lebendige Unternehmen für sein eigenes Überleben, jenseits des Fortschritts. Es will seine Ressourcen und so groß werden, wie es kann. Es existiert nicht einzeln, sondern mit Waren zu versorgen und zu investieren für...

ENTWICKLUNG VERLÄUFT NICHT LINEAR

Die Evolution erfolgt nicht in straighten Aufstiegskurven. In der Regel sind die Veränderungen beschränkt, nur die überlebensfähigen Mutationen werden weitergegeben. Die Mutationen sind zufällig, aber die Selektion ist nicht. Die Mutationen sind zufällig, aber die Selektion ist nicht.

SCHRUMPfung UND WACHSTUM

Die Schrumpfung ist ein Prozess, bei dem die Organisation sich an Veränderungen anpasst. Die Schrumpfung ist ein Prozess, bei dem die Organisation sich an Veränderungen anpasst.

DIE SCHNELLERE ENTWICKLUNG DER SCHWIMMBOHNE

Die Schwimmbohne ist ein Organismus, der sich an Veränderungen anpasst. Die Schwimmbohne ist ein Organismus, der sich an Veränderungen anpasst.

Die Evolution erfolgt nicht in straighten Aufstiegskurven. In der Regel sind die Veränderungen beschränkt, nur die überlebensfähigen Mutationen werden weitergegeben. Die Mutationen sind zufällig, aber die Selektion ist nicht.

Konservierung



Bau der Wurzel



DIE ANGEMESSENE GESCHWINDIGKEIT FINDEN

Die Geschwindigkeit ist ein Faktor, der die Entwicklung beeinflusst. Die Geschwindigkeit ist ein Faktor, der die Entwicklung beeinflusst.

VON DER ANALOG- ZUR DIGITALKAMERA

Die Analogkamera ist ein Organismus, der sich an Veränderungen anpasst. Die Analogkamera ist ein Organismus, der sich an Veränderungen anpasst.

ORGANISATION

