

Referent: **Hans Herzer**

---

Institution /  
Unternehmen:

**IG Metall Vorstand, FB Organisation und  
Personal**

<http://www.igmetall.de/>



## Abstract

### **Beteiligungsorientierte Prozesse in der gewerkschaftlichen Arbeit**

Der Vortrag zum Thema „Beteiligungsorientierte Prozesse in der gewerkschaftlichen Arbeit“ gliedert sich in drei Teile:

Im ersten Teil werden konzeptionelle Grundlagen einer beteiligungsorientierten Gewerkschaftsarbeit der IG Metall skizziert. Eine werteorientierte, nachhaltige Gestaltungspolitik muss - besonders in der Krise - der Komplexität und Dynamik gesellschaftlicher und betrieblicher Entwicklungsprozesse Rechnung tragen. Sie muss Prioritäten im Handeln setzen und damit auch Komplexität reduzieren. Dies erfordert Klarheit in der Führung, in der strategischen Orientierung und der Koordination. Zugleich geht dies nur in Verbindung mit angemessenen Formen einer prozess- und situationsbezogener Beteiligung. Beteiligung ist ein entscheidender Schlüssel zum mitgliederwirksamen Erfolg gewerkschaftlicher Arbeit.

Im zweiten Teil werden auf dem Hintergrund ausgewählter, anschaulicher Praxisfälle von Beteiligungsprozessen in Betrieben und gewerkschaftlichen Strukturen wesentliche Erfolgsfaktoren von gelungenen und gelingenden Prozessen herausgearbeitet. Dabei werden die jeweiligen Rahmenbedingungen, die strukturelle Voraussetzungen, einige situations- und kontextbezogene Methoden, erzielte Ergebnisse, aber auch Hindernisse und Schwierigkeiten der Partizipation vorgestellt.

Im dritten Teil gibt es Raum für Aussprache und Bezüge zum Tagungsthema. Sie liegen u. a. im Zusammenspiel von Führung und Beteiligung, im Verhältnis von Einzelinteressen, Differenzierungen und solidarischer Kooperation sowie in den Möglichkeiten und Grenzen der Selbstorganisation.